

5.4.2 112 年度供應商管理及實施情形

磐儀科技藉由適切的供應商選擇暨管理作業程序，建立開發供應商之評鑑制度，以預先篩選在製程、品質、技術、供貨能力、環保、人權保護、職安等能力皆能符合本公司要求之廠商，確保產品品質水準與環境管理之要求。

- ✂ 由技管(代表 RD)及品管單位及採購單位從合格供應商名冊，挑選價格有優勢及品質較優及交期配合度很好的廠商，列入 PSL(Preferred Supplier List)，RD 及 PM 導入新機種，應由 PSL 中優先選取導入。
- ✂ 供應商評鑑及「供應商永續承諾書」增加人權/環保法令規範的內容，並針對合格供應商逐步要求全面簽署 ESG 承諾書。

A. 合格供應商選定

✂ 評鑑方式

樣品評鑑	因新產品研發所需，由研發人員將測試結果及承認文件交由採購單位，併同「廠商基本資料表」經採購主管核准後，列入「合格供應商名冊」。
實地評鑑	<ul style="list-style-type: none"> ● 採購與生管單位對採購物料或加工產品，調查其專業製造廠商之基本資料、設備規模及製造能力等情形；若經審定為重要原物料之供應商且為當地製造業及加工廠商，由採購/生管單位主辦，會同相關單位共同組成評估小組，依「供應商評鑑報告」或「外包商評鑑報告」進行細部評估作業。 ● 評鑑報告內容包含供應商之技術水準、品管制度、設備及環保、職安、人權法令遵循等項目。
免實地評鑑	<ul style="list-style-type: none"> ● 客戶指定廠商或無自行研發生產能力(如代理商)。 ● 商譽卓著之供應商(如通過國家或國際品質標準認證等) ● 生產設備、耗材或儀器之供應商。

✧ 評核結果及處理

等級	評核結果	供應商(原物料)	供應商(委外加工)
A 級	合格	80 分以上	75 分以上
B 級	觀察期	60~79 分	60~74 分
C 級	不合格	59 分以下	59 分以下

B. 合格供應商考核

- 實地稽核：品保單位依「品質管制程序」每年年初制定年度稽核計畫，經品保主管核准後據以執行。
- 書面稽核：供應商定期每半年，委外加工廠定期每一年，由採購/生管人員針對供應商之品質、交期及配合度進行評比考核，在評核之前，須由品管單位將供應商之品質、交期等資料提供給採購/生管人員，採購/生管人員依據品管單位提供之資料再加入配合度之評比，彙整記錄於「外包/供應商定期評鑑表」。

✧ 評鑑標準

品質 40%	<ul style="list-style-type: none"> ● 依批退率分層計分 ● 批退率=年度總驗退數/年度總進貨數。
交期 30%	<ul style="list-style-type: none"> ● 依逾期交貨之筆數計分 ● 交期得分=(1-逾期筆數/進貨總數)*30
配合度 30%	<ul style="list-style-type: none"> ● 採購依據廠商之服務及配合意願予以綜合評價

等級	得分	獎懲方式
A	80 分以上	加量採購
B	65~79 分	正常採購
C	64~55 分	減量採購
D	55 分以下	列入觀察 是否資格取消_由採購/生管人員正式行文通知限期改善，限期內經輔導未見改善者，則建議取消資格。

✧ 2023 年執行情形

廠商類別		供應商		
稽核方式		2021 年	2022 年	2023 年
實地 考核評鑑	預計實地稽核家數	8	7	14
	實際實地稽核家數	8	7	14
	達成率%	100%	100%	100%

廠商類別		供應商			
稽核方式		2022 上半年	2022 下半年	2023 上半年	2023 下半年
書面 考核評鑑	預計書面 稽核家數	222	286	276	274
	實際完成 稽核家數	222	286	276	274
	A	147	186	203	224
	B	65	68	64	38
	C	10	32	6	5
	D	0	0	2	7

C. 落實綠色供應鏈

- ✧ 對於新供應商之選擇，除須具備 ISO 9001 以認證其公司有好的品質系統外，若具有 ISO 14001 環境及 OHSAS 18001 安全衛生系統認證或綠色供應鏈證明之供應商將優先選擇使用，同時建立 PSL(Preferred Supplier List)清單，由採購部與相關單位共同遴選出優良供應商，在新料導入時優先選擇 PSL 中的供應商，與優秀供應商加強合作；此外，新材料導入時，供應商須提供相關證明文件，證明其材料符合 RoHS 及 REACH 規範。

▼ 環保要求與環境關聯物質的管理

環境關聯物質(亦即限用有害物質)議題是磐儀採購部門的主要工作項目之一，我們一直以來致力推動歐盟綠色材料規範，結合品保及工廠生產單位，就環境關聯物質議題，共同討論，以建立管理體系及管理規範，同時檢討材料承認作業流程，使供應商有所依循，使磐儀產品符合相關規範要求。

為使公司符合關聯物質規範，磐儀科技清楚的向供應商宣達我們對環保關聯物質規範的要求，請供應商承諾不得將違反此項規定的材料直接或間接經第三方流入磐儀公司，除發文宣導外，並要求供應商簽回承諾書，保證其公司產品完全符合此規定，如違反此規定，需負完全責任，且將啟動淘

▼ 無衝突礦產政策

現今各國對於衝突礦產愈加重視，美國證券交易委員會 (SEC) 也已於 2012 年 8 月 22 日正式公佈衝突礦產的相關規定，磐儀科技身為工業電腦的領導廠商，對於此議題自然也重視及參與。嚴格要求產品禁止使用衝突礦產，自我宣告不接受衝突地區非法採集之金屬、礦產，同時亦對供應商宣導與要求。

除降低產品生命週期的排碳量；在地化的供應鏈可以創造當地就業機會，促進社會經濟發展。

磐儀科技 2023 年度國內採購家數比例占 70%，其餘採購比例依整體供貨狀況進行風險評估，以不同地區的供應商來分散物料風險，彈性調料。確保原物料的供貨穩定度。

	2021 年	2022 年	2023 年
當地供應商家數佔比	82.00%	77.00%	70.00%

註：以各營運據點所在地認定當地範圍。

註：採購類別包含勞務、設備及原料等項目；公司與台灣代理商購買海外原物料，不算在地採購。